



## Intéressement/participation 2021 : en baisse de 6,7% malgré nos efforts

**830 M€** : c'est le Résultat Net Avant Impôts (RNAI) LCL 2020, en baisse de 7,9% par rapport à 2019 (901M€). Si vous avez pris le temps de regarder les détails financiers communiqués dernièrement (voir verso de ce bulletin), vous avez remarqué que le **Résultat Net Part Groupe (RNPG) du Groupe CASA est lui en baisse de 14,8%**...

Malgré un contexte de pandémie et de confinement, **nous avons toutes et tous réussi une très belle année 2020**. Mais nos efforts et implications ont été « plombés » par un **coût du risque en hausse de 80%**. LCL, tout comme le Groupe, aurait-il sur-provisionner le risque PGE (prêts garantis par l'Etat) bien que ces prêts soient garantis à 90% par la BPI ? Encore un tour de passe-passe ?

**83.4M€** : ce montant versé sous forme d'**intéressement/participation**, au plus tard le 31 mai 2021, est composé de :

- **80,4M€**, ce qui correspond à 9,7% du Résultat d'Exploitation sous-jacent (829M€).
- **3M€**, grâce à la qualité de votre travail l'IRC a progressé de 11 points et le boost a donc été atteint.

C'est grâce à notre investissement sans faille, cadres et techniciens, que l'intéressement/participation reste à ce niveau de distribution. N'en déplaise au Comex, nous ne sommes pas responsables de l'importante baisse d'attribution constatée (-6,7% par rapport aux 89,4M€ de 2019). LCL serait donc plus inspiré d'adresser des messages de félicitations et d'encouragements dans ce contexte anxiogène plutôt que d'exercer une pression commerciale dévastatrice. Vous le savez maintenant, AS ne lâchera rien sur ce thème et continue de mettre la Direction face à ses responsabilités (RPS).

En attendant, les montants individuels seront communiqués prochainement. AS vous rappelle qu'ils sont calculés au prorata de votre temps de présence et de votre temps de travail sur l'année 2020. **Pour rappel, LCL ne tiendra pas compte de vos absences si vous avez été arrêté(e) pour un motif déclaré dans le cadre du Covid (garde d'enfants ou « personne fragile », etc...)**.



	GROUPE CRÉDIT AGRICOLE		CRÉDIT AGRICOLE S.A.	
	Publié	Sous-jacent	Publié	Sous-jacent
Revenus	<b>33 596 m€</b> +0,9% 12M/12M	<b>34 035 m€</b> +0,7% 12M/12M	<b>20 500 m€</b> +1,7% 12M/12M	<b>20 764 m€</b> +2,1% 12M/12M
Charges	<b>21 266 m€</b> -0,6% 12M/12M	<b>21 169 m€</b> -0,9% 12M/12M	<b>12 452 m€</b> +0,3% 12M/12M	<b>12 366 m€</b> -0,3% 12M/12M
Résultat Brut d'Exploitation	<b>11 768 m€</b> +2,5% 12M/12M	<b>12 304 m€</b> +2,6% 12M/12M	<b>7 609 m€</b> +2,9% 12M/12M	<b>7 959 m€</b> +4,8% 12M/12M
Coût du risque	<b>3 651 m€</b> x2,1 12M/12M	<b>3 651 m€</b> x2,1 12M/12M <sup>(1)</sup>	<b>2 606 m€</b> X2,1 12M/12M	<b>2 606 m€</b> X2,1 12M/12M <sup>(2)</sup>
RNPG	<b>4 689 m€</b> -34,9% 12M/12M	<b>6 129 m€</b> -14,8% 12M/12M	<b>2 692 m€</b> -44,4% 12M/12M	<b>3 849 m€</b> -16,0% 12M/12M
Coefficient d'exploitation (hors FRU)	<b>63,3%</b> -0,9 pp 12M/12M	<b>62,2%</b> -1,0 pp 12M/12M	<b>60,7%</b> -0,9 pp 12M/12M	<b>59,6%</b> -1,4 pp 12M/12M

### DONNÉES SOUS-JACENTES Crédit Agricole SA T4 2020

Résultat brut d'exploitation: +7,8% T4/T4 à 2 090 m€ ; coût du risque : x1,5 T4/T4 à -500 m€

Résultat net part du Groupe: -26,0% T4/T4 à 975 m€ ;

Coefficient d'exploitation (hors FRU) : 60,5% (-2,0 pp T4/T4)

BPF LCL - Contribution CAsa		2019	2020	T4-20		2019	2020	2020	
en M€		T4	T4	vs T4-19		12 mois	12 mois	vs 2019	
SOUS-JACENT	PNB	863	902	<b>39</b>	<b>5%</b>	3 488	3 537	<b>49</b>	<b>1%</b>
	Charges	-598	-599	<b>-1</b>	<b>0,2%</b>	-2 371	-2 319	<b>53</b>	<b>-2%</b>
	RBE	266	304	<b>38</b>	<b>14%</b>	<b>1 117</b>	<b>1 218</b>	<b>102</b>	<b>9%</b>
	Coût du risque	-64	-89	<b>-25</b>	<b>39%</b>	-217	-390	<b>-173</b>	<b>80%</b>
	Gains ou pertes sur autres actifs	1	0,5	<b>-0,6</b>	<b>-50%</b>	2	2	<b>0,3</b>	<b>19%</b>
	RNAI	203	215	<b>12</b>	<b>6%</b>	901	830	<b>-72</b>	<b>-8%</b>
	Impôt sur les bénéfices	-57	-68	<b>-11</b>	<b>20%</b>	-285	-257	<b>28</b>	<b>-10%</b>
	Résultat Net	146	147	<b>0,9</b>	<b>0,6%</b>	<b>617</b>	<b>573</b>	<b>-43</b>	<b>-7%</b>
	Minoritaires	-7	-7	<b>-0,1</b>	<b>1%</b>	-28	-26	<b>2</b>	<b>-7%</b>
	<b>RNPG sous-jacent</b>	<b>139</b>	<b>140</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6%</b>	<b>589</b>	<b>548</b>	<b>-42</b>	<b>-7%</b>
<b>Coefficient d'exploitation hors FRU</b>	<b>69,2%</b>	<b>66,4%</b>	<b>-2,9 pt</b>		<b>67,1%</b>	<b>64,4%</b>	<b>-2,7 pt</b>		